

Con il Patrocinio di



**POLITECNICO  
DI TORINO**

Dipartimento di Ingegneria  
dell'Ambiente, del Territorio  
e delle Infrastrutture



Corso di aggiornamento

## **GESTIONE DELLA IMPRESA PROFESSIONALE**

*Politecnico di Torino, marzo/aprile 2017*

### **Richiesti CREDITI FORMATIVI PROFESSIONALI per Ingegneri e Geologi**

*Dopo la Laurea, le competenze tecniche sono necessarie ma non sufficienti. Lo svolgimento delle attività professionali richiede capacità tecnica, manageriale e commerciale.*

*Il corso è articolato in cinque giornate secondo orari che lo rendono frequentabile da partecipanti fuori sede e ha l'obiettivo di offrire elementi in merito a queste competenze, a partire dalle esperienze di professionisti senior di primo piano che hanno operato in diversi ambiti e condividono le loro esperienze in lezioni con storie ed esempi concreti.*

*Il corso è indirizzato a professionisti senior e junior che svolgono la loro professione presso amministrazioni pubbliche, industrie di consulenza o di costruzione, studi privati, società di ingegneria e start up, e operano nei campi del territorio, dell'ambiente e delle infrastrutture.*

## **PROGRAMMA**

**MARTEDI 14 MARZO – Presiede Pietro Jarre (6 ore)**

10.00 – 10.30 **Registrazione dei partecipanti**

Elementi di base

10.30 – 11.00 **Introduzione. Competenza tecnica e relazionale.** *Pietro Jarre e Daniele Peila*

- Competenza tecnica e relazionale
- Ambiente di lavoro, esigenze tecniche e relazionali di colleghi ed altri stakeholder
- Clienti e loro esigenze in termini tecnici e relazionali
- Società, territorio, e competenze tecniche e relazionali necessarie
- Come bilanciare il tutto nel corso della carriera, in diversi ambiti

11.00 – 12.00 **Comunicazione.** *Luca Valpreda*

- E' difficile comunicare bene
- Dichiarazioni e comportamenti
- Esperienze ed esempi

Aggiornamenti pratici

12.00 – 13.00 **Il sito web dell'impresa professionale.** *Luca Valpreda / Alberto Marzetta*

*Pausa pranzo 13.00 – 14.00*

Aggiornamenti pratici

14.00 – 14.30 **Stage ed opportunità di formazione professionale.** *Elisa Vanin*

14.30 – 15.00 **La redazione di un Curriculum Vitae. Errori da evitare.** *Francesco Luda di Cortemiglia*

Elementi di base

15.00 – 16.30 **Business Model Canvas per imprese professionali (con esercizio pratico da svolgere presso la propria sede).** *Giorgio Borgonovo*

Storie e percorsi significativi

16.30 – 17.30 **Da impresa familiare a competitor mondiale: famiglia Buzzi.** *Sandro Buzzi*

---

**MARTEDI 21 MARZO – Presiede Pietro Jarre (6 ore)**

10.00 – 10.30 **Registrazione dei partecipanti**

Elementi di base

10.30 – 12.00 **Team work e competenze relazionali.** *Gianpiero Divotti*

- Persone ed organizzazione
- Competenze sui gruppi e nei gruppi
- Gruppi di lavoro e compito primario
- Change management

12.00 – 13.00 **Il dilemma della scelta Michele Pennazio**

- Clienti
- Paesi
- Servizi

*Pausa pranzo 13.00 – 14.00*

Aggiornamenti pratici

14.00 – 15.00 **Organizzazione e strategie commerciali. Referenze di qualificazione, preparazione alle gare.** *Andrea Della Corte*

Elementi di base

15.00 – 16.30 **Alleanze, Joint Venture, Consorzi.** *Stefano Cresta*

- Consorzi verticali e orizzontali, avvallimento nelle procedure di gara
- Contratti con la pubblica amministrazione. Generalità e criticità alla luce del contenzioso
- Aggiornamenti in merito a Codice degli Appalti alla luce della recente normativa e dei documenti dell'Anac

Storie e percorsi significativi

16.30 – 17.30 **Da ingegnere trasportista a valutatore di project financing.** *Lorenzo Fidato*

**MARTEDI 28 MARZO – Presiede Francesco Luda di Cortemiglia (7 ore)**

10.00 – 10.30 Visita all'incubatore I3P

Elementi di base

10.30 – 11.45 **Incubatore I3P del Politecnico di Torino – ruolo, crescita delle start up.**

*Enrico Ghia*

11.45 – 12.30 **Creare una start up di successo: l'importanza del business plan.** *Marta Giavarini*

12.30 – 13.00 **Valutazione di investimenti e start up – attività del Club degli investitori.**

*Giancarlo Rocchiatti*

*Pausa pranzo 13.00 – 14.00*

Aggiornamenti pratici

14.00 – 15.00 **Dal brainstorming al cross thinking. Come cambia la cultura di comunicazione nell'impresa.** *Guido Avigdor*

15.00 – 15.45 **Come si costruisce una strategia DEM.** *Pietro Dotti*

Elementi di base

15.45 – 16.30 **Sicurezza ed impresa professionale.** *Francesco Luda di Cortemiglia*

16.30 – 17.15 **Gestione amministrativa e fiscale dell'impresa professionale.** *Marco Ciani*

Storie e percorsi significativi

17.15 – 18.00 **Esperienze industriali, lezioni professionali.** *Roberto Testore*

---

**MARTEDI 4 APRILE – Presiede Francesco Luda di Cortemiglia (6 ore)**

10.00 – 10.30 **Registrazione dei partecipanti**

Elementi di base

10.30 – 11.45 **Il progetto – esecuzione di una commessa e relazioni interpersonali.**

*Ing. Davide Sportoletti*

11.45 – 13.00 **Servizi professionali. Etica nella qualità, nelle forniture, nella sicurezza.**

*Dott. Alberto Peyrani*

*Pausa pranzo 13.00 – 14.00*

Aggiornamenti pratici

14.00 – 15.00 **Discussione delle esperienze di redazione di Business Model Canvas per imprese professionali.** *Giorgio Borgonovo*

15.00 – 16.00 **Gestione del personale.** *Carlo Melzi d'Eril*

Storie e percorsi significativi

16.00 – 17.15 **Lo sviluppo delle fonti energetiche.** *Agostino Re Rebaudengo*

17.15 – 17.30 **Test di verifica di apprendimento (per gli ingegneri richiedenti CFP)**

MARTEDI 11 APRILE – Presiede Pietro Jarre – (7,30 ore)

• **Incontri/laboratori su Proprietà intellettuale e brevetti.**

9.00 – 11.00 Dr. Shiva Loccisano, Responsabile Area Trasferimento Tecnologico e Relazioni con l'Industria

11.00 –13.00 Prof. Emilio Paolucci, Vice Rettore per il Trasferimento Tecnologico

*13.00 – 14.00 Pausa pranzo*

14.00 – 17.00 Dott. Antonio De Marco, Area Trasferimento Tecnologico e Relazioni con l'Industria

17.00 – 17.30 **Discussione e proposte**

## INFORMAZIONI GENERALI

### Sede del corso:

Il corso sarà tenuto presso il Politecnico di Torino, – Corso Duca Degli Abruzzi, 24 – Torino, *Dipartimento di Ingegneria dell’Ambiente, del Territorio e delle Infrastrutture – Ingresso DIATI 3 Sala Riunioni, 1° piano*

### Docenti:

1. *Dott. Guido Avigdor – Eggerslab*
2. *Ing. Giorgio Borgonovo – Global Studio TCA LLP*
3. *Ing. Sandro Buzzi – Buzzi Unicem S.p.A*
4. *Dott. Marco Ciani – Studio Ciani e Ramasco commercialisti*
5. *Avv. Stefano Cresta – Cresta & Associati - Studio Legale*
6. *Avv. Andrea Della Corte – 3TI PROGETTI ITALIA S.p.A*
7. *Ing. Gianpiero Divotti – Associazione Il Nodo Group*
8. *Dott. Pietro Dotti – Eggerslab*
9. *Ing. Lorenzo Fidato – Head of Project & Real Estate Finance UBI Banca*
10. *Ing. Enrico Ghia – Politecnico di Torino e incubatore I3P*
11. *Dott. Marta Giavarini – Project Manager and Senior Business Consultant*
12. *Ing. Pietro Jarre – Global Studio TCA LLP e GEAM*
13. *Ing. Francesco Luda di Cortemiglia – GEAM*
14. *Dott. Alberto Marzetta – Amapola Srl*
15. *Dott. Carlo Melzi d’Eril – TRW Automotive Holding Italia Srl*
16. *Ing. Michele Pennazio – consultant*
17. *Prof. Ing. Daniele Peila – DIATI Politecnico di Torino*
18. *Dott. Albero Peyrani – OLSA Spa*
19. *Dott. Agostino Re Rebaudengo – Presidente Asja Ambiente Italia S.p.A*
20. *Ing. Giancarlo Rocchietti – Presidente Club degli Investitori*
21. *Prof. Rajandrea Sethi – Politecnico di Torino*
22. *Ing. Davide Sportoletti – Recchi Ingegneria e Partecipazioni S.p.A*
23. *Ing. Roberto Testore – Fante Srl*
24. *Dott. Luca Valpreda – Amapola Srl*
25. *Dott. Elisa Vanin – DIATI Politecnico di Torino*

### Iscrizioni:

Le iscrizioni vanno effettuate entro l’ **8 MARZO 2017** inviando la scheda allegata, compilata in ogni sua parte ed accompagnata dal relativo pagamento o da copia del bonifico bancario effettuato.

**E’ possibile l’iscrizione ad un solo modulo oppure a 5 moduli.**

***Si raccomanda di compilare tutti i campi della scheda di iscrizione soprattutto ai fini dei CFP***

### Quote di iscrizione

Socio GEAM	€ 300,00 + IVA 22% = € 366,00
Iscritti Ordini Professionali*	
*(Ingegneri, Geologi)	€ 450,00 + IVA 22% = € 549,00
Non Socio	€ 600,00 + IVA 22% = € 732,00
Nuovo Socio GEAM	€ 300,00 + IVA 22% + 50% quota iscrizione a GEAM
Dottorandi / Assegnisti	€ 150,00 + IVA 22% = € 183,00
Studenti	€ 90,00 + IVA 22% = € 109,80

### Segreteria

*GEAM – Associazione Georisorse e Ambiente*

*c/o DIATI – Politecnico di Torino C.so Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino*

Tel. 011.0907681; Fax 011.0907689

e-mail: [geam@polito.it](mailto:geam@polito.it)

[www.geam.org](http://www.geam.org)